

# Plattformsouveränität Europa: Utopie oder realistische Chance?

Category: Opinion

geschrieben von Tobias Hager | 9. Juli 2026



# Plattformsouveränität Europa: Utopie oder realistische Chance?

Europa, das digitale Zwerglein zwischen amerikanischen Monopolisten und chinesischen Plattform-Giganten? Oder doch der schlafende Riese, der endlich aufwacht und seine digitale Souveränität zurückholt? Wer heute über Plattformsouveränität in Europa spricht, bewegt sich zwischen technischer Machbarkeit, politischer Realitätsverweigerung und einem Markt, der nach Unabhängigkeit schreit – aber nicht weiß, wie sie aussehen soll. Zeit für eine schonungslose Bestandsaufnahme: Was bedeutet Plattformsouveränität wirklich, welche technologischen, wirtschaftlichen und politischen Hürden stehen im Weg, und hat Europa überhaupt eine realistische Chance im globalen

Plattform-Wettrennen? Willkommen bei der Wahrheit, wie sie deutsche Digitalpolitik lieber nicht lesen möchte.

- Plattformsoeveränität: Was steckt hinter dem Buzzword – und wer profitiert wirklich?
- Die technische Basis: Warum Europa bei Cloud, Infrastruktur und Standards gnadenlos hinterherhinkt
- Monopol-Killer oder Luftnummer: Was Gaia-X und Co. wirklich leisten (und was nicht)
- Die Rolle von Open Source, Interoperabilität und API-Standards für echte Unabhängigkeit
- Europäische Regulierung: DSGVO, DSA, DMA – Segen oder Innovationsbremse?
- Warum “Datenhoheit” allein keine Souveränität schafft und wo der Mittelstand abgehängt wird
- Schritt-für-Schritt: Wie Unternehmen eigene digitale Plattformen souverän aufbauen können
- Der Blick nach vorn: Chancen, Risiken und was Europa jetzt wirklich tun muss

Plattformsoeveränität. Klingt nach Bundesministerium, nach Thinktank-Papier, nach ambitionierter Strategie, die spätestens beim ersten Funding-Antrag zusammenbricht. Die Realität: Europa ist technologisch abhängig wie ein Junkie am Tropf der US-Hyperscaler. AWS, Microsoft Azure, Google Cloud – sie kontrollieren Infrastruktur, Datenströme, Schnittstellen und damit die digitale Wertschöpfung. Und China? Baut munter eigene Ökosysteme, während Europa noch über die Definition von “Cloud” streitet. Die große Frage: Ist Plattformsoeveränität für Europa eine schöne Utopie oder tatsächlich eine realistische Chance im Jahr 2025? Spoiler: Die Antwort ist unbequem und hat wenig mit dem zu tun, was Digitalpolitiker gerne erzählen.

Wer Plattformsoeveränität sagt, muss über Technik reden. Nicht über Absichtserklärungen, sondern über Protokolle, APIs, Datenflüsse, Kontrolle über Infrastruktur, Standardisierung und letztlich Marktmacht. Es geht um die Fähigkeit, unabhängig von fremden Plattformen eigene digitale Wertschöpfung zu betreiben – und das im globalen Maßstab. Doch Europa hat es versäumt, eigene Plattformen zu bauen, offene Standards zu setzen und digitale Ökosysteme zu etablieren, die auch nur ansatzweise mit US-amerikanischen oder chinesischen Plattformgiganten konkurrieren können. Noch schlimmer: Der Mittelstand, das Rückgrat der europäischen Wirtschaft, ist von diesen Entwicklungen fast komplett abgehängt – und kaum jemand scheint das Problem wirklich zu verstehen.

## Plattformsoeveränität: Der Begriff, die Illusion und die

# knallharte Realität

Plattformsouveränität ist das neue Lieblingswort europäischer Digitalstrategen – und zugleich das am schlechtesten definierte. Die offizielle Lesart: Europa soll Kontrolle über seine kritischen digitalen Infrastrukturen, Datenflüsse und Plattform-Ökosysteme zurückgewinnen. In der Praxis heißt das: Nicht mehr Spielball von Amazon, Google und Alibaba sein, sondern eigene Plattformen aufbauen, betreiben und kontrollieren. Klingt gut, ist aber technisch wie wirtschaftlich ein Himmelfahrtskommando, solange die Abhängigkeit von ausländischen Hyperscalern, proprietären Software-Stapeln und geschlossenen API-Ökosystemen besteht.

Wer verstehen will, wo Europa steht, muss sich die Plattformökonomie im Detail anschauen: Plattformen sind mehr als nur Marktplätze oder Software-Lösungen. Sie sind Schnittstellen, Datenpools, Identitätsprovider, Zahlungsdienste, Kommunikationskanäle und exklusive Ökosysteme, die nach dem Prinzip des Lock-in-Effekts funktionieren. Wer die Plattform kontrolliert, kontrolliert die Wertschöpfung, die Innovation und die Spielregeln. Und genau da liegt das Problem: Die Schlüsselplattformen für Cloud, E-Commerce, Social Media, Payment, Online-Marketing und sogar IoT stammen zu 90 Prozent aus den USA oder China.

Das europäische Pendant? Gaia-X, ein von Bürokratie und Konsens getriebenes Mammutprojekt, das bislang mehr Whitepaper produziert hat als funktionierende Services. Währenddessen laufen sensible Daten europäischer Unternehmen weiterhin über Server in Virginia oder Hangzhou. Plattformsouveränität bleibt so lange eine Illusion, wie Europa keine eigenen, offenen und interoperablen Plattformen mit kritischer Masse aufbaut. Das ist keine Frage des Wollens, sondern der technischen und wirtschaftlichen Durchsetzungskraft.

Die bittere Wahrheit: Solange die Infrastruktur (Cloud, Hosting, Netzwerk), die Datenstandards (APIs, Protokolle) und die Anwendungen (SaaS, PaaS, Marktplätze) nicht unter europäischer Kontrolle stehen, bleibt Plattformsouveränität ein politisches Schlagwort ohne Substanz. Und jede neue App, die auf AWS oder Azure läuft, zementiert die Abhängigkeit weiter.

## Technische Grundlagen: Warum Europa technologisch abgehängt ist

Reden wir Tacheles: Europa ist auf technologischer Ebene weit davon entfernt, echte Plattformsouveränität zu erreichen. Die Dominanz der Hyperscaler – also AWS, Azure, Google Cloud – ist nicht nur eine Frage des Marktanteils, sondern der de facto-Standards, die sie setzen. Ihre proprietären APIs, SDKs, Deployment- und Monitoring-Lösungen sind längst Industriestandard geworden. Wer Anwendungen für die Cloud baut, baut sie faktisch für US-Plattformen –

und schließt sich selbst damit von echter Souveränität aus.

Die Gründe sind banal und brutal zugleich: Die Hyperscaler bieten Skalierbarkeit, Zuverlässigkeit, weltweite Verfügbarkeit und ein Ökosystem an Tools, das kein europäischer Anbieter auch nur ansatzweise liefern kann. Wer als Startup, Mittelständler oder Konzern schnell, flexibel und global arbeiten will, kann sich die europäischen Alternativen schlicht nicht leisten – weder technisch noch wirtschaftlich. Das Resultat: Ein massiver Vendor-Lock-in, der die Migration auf souveräne Plattformen zu einer Mammutaufgabe macht, die kaum jemand ernsthaft angeht.

Technisch gesehen fehlt es Europa an allem, was für Plattformökonomie essentiell ist:

- Cloud-Infrastruktur: Kaum ein europäischer Provider bietet die Skalierung, Ausfallsicherheit und das Pricing, das AWS oder Azure liefern.
- Open API-Standards: Die meisten europäischen Plattformprojekte setzen auf proprietäre Schnittstellen oder verlieren sich in endlosen Standardisierungsgremien – während US-Plattformen längst Fakten schaffen.
- Entwickler-Ökosysteme: Europas Open-Source-Communitys sind stark, aber fragmentiert. Es fehlt an Plattformen mit globaler Reichweite und Marktdurchdringung.
- Kompatibilität und Interoperabilität: Die Integration zwischen europäischen Plattformen ist oft ein Albtraum, da jeder Anbieter sein eigenes Süppchen kocht.

Das Ergebnis: Europäische Unternehmen sind gezwungen, auf ausländische Plattformen zu setzen, wenn sie wettbewerbsfähig bleiben wollen. Damit geben sie Kontrolle, Daten und Innovationspotenzial aus der Hand.

Plattformsouveränität? Fehlanzeige.

## Gaia-X, Open Source & Co.: Zwischen politischem Feigenblatt und technischer Notwendigkeit

Gaia-X ist das europäische Prestigeprojekt für digitale Souveränität. Ziel: Eine föderierte, offene Cloud-Infrastruktur, die europäischen Datenschutz, Transparenz und Interoperabilität garantiert. Die Realität? Viel Gerede, wenig Substanz. Bisher ist Gaia-X eher ein Konsortium aus etablierten Playern und politischen Stakeholdern als ein echter Hyperscaler-Konkurrent. Die technischen Konzepte – föderierte Identitäten, dezentrale Datenräume, offene Schnittstellen – sind sinnvoll, aber in der Umsetzung zäh wie Kaugummi und voller Kompromisse.

Das eigentliche Problem: Gaia-X bleibt in der Theorie gefangen, während die Marktdynamik längst von Amazon, Microsoft und Google diktiert wird. Wer als Unternehmen heute eine Plattform bauen will, braucht sofort verfügbare, skalierbare Infrastruktur und offene APIs – nicht ein Versprechen auf Interoperabilität in drei Jahren. Die Folge: Gaia-X wird zur politischen Feigenblatt-Initiative, während echte Innovation woanders stattfindet.

Der große Hoffnungsträger jenseits von Gaia-X ist Open Source. Projekte wie Nextcloud, Matrix, Mastodon oder Kubernetes zeigen, dass echte Souveränität nur dann möglich ist, wenn Infrastruktur und Plattformen offen, dokumentiert und von einer starken Community getragen werden. Doch auch das erfordert Ressourcen, Rückhalt und vor allem: die Bereitschaft, eigene Standards zu setzen, statt sich in endlosen Kompromissprozessen zu verlieren. Europäische Plattformprojekte scheitern oft daran, dass sie zu viele Interessengruppen bedienen müssen – und am Ende für niemanden wirklich attraktiv sind.

Was wirklich fehlt, ist eine klare Priorisierung: Technische Exzellenz, kompromisslose Offenheit und Interoperabilität als Grundprinzip, statt politisch motivierter Symbolpolitik. Nur so kann Plattformsouveränität in Europa mehr werden als ein Buzzword.

## Regulierung, Datenhoheit und der Mittelstand: Die unterschätzten Fallstricke

Europas Stärke ist Regulierung – und zugleich ihr Fluch. DSGVO, Digital Services Act (DSA), Digital Markets Act (DMA) – allesamt geschaffen, um Macht zu begrenzen, Wettbewerb zu fördern und Nutzer zu schützen. Doch im Plattformgeschäft werden aus Regulierungsinitiativen oft Innovationsbremsen. Während die US- und chinesischen Plattformen mit Milliarden Gewinnen Innovationen durchdrücken, kämpfen europäische Anbieter mit Compliance-Auflagen, Datenschutzbürokratie und einer Rechtsunsicherheit, die schnelle Skalierung unmöglich macht.

Der Mythos Datenhoheit ist der nächste Stolperstein. Viele Unternehmen glauben, mit der Speicherung von Daten in europäischen Rechenzentren sei Souveränität erreicht. Doch Datenhoheit ohne Plattformkontrolle ist Augenwischerei. Wer SaaS-Lösungen, Payment-Provider, Marketing-APIs oder Cloud-Services aus Übersee nutzt, verliert die Kontrolle über Datenflüsse und Integrationen – unabhängig vom physischen Speicherort. Das Problem verschärft sich, wenn Unternehmen auf proprietäre APIs und geschlossene Ökosysteme setzen, die Migration und Interoperabilität blockieren.

Der Mittelstand – angebliches Rückgrat der europäischen Wirtschaft – steht besonders schlecht da. Fehlende Ressourcen, technisches Know-how und Investitionsbereitschaft führen dazu, dass KMUs meist die erstbeste (und billigste) Lösung wählen. Das Resultat: Ein Flickenteppich aus US-Cloud-Services, schlecht integrierten Tools und keinerlei Souveränität. Wer die

Plattformen nicht versteht, bleibt Nutzer statt Gestalter – mit allen Risiken für Datenschutz, Wettbewerbsfähigkeit und Innovationskraft.

- Schritt-für-Schritt zu mehr Plattformkontrolle:
- Analyse der eigenen Plattformabhängigkeiten (APIs, Hosting, Datenflüsse)
- Identifikation kritischer Infrastruktur und Services mit Migrationspotenzial
- Umstellung auf offene, dokumentierte Schnittstellen (REST, GraphQL, Webhooks)
- Priorisierung europäischer und/oder Open-Source-basierter Alternativen
- Gezieltes Skill-Building im IT-Team: Cloud, Security, API-Design, DevOps
- Regelmäßige Überprüfung von Compliance, Performance und Integrationsfähigkeit

Nur wer diese Schritte ernsthaft geht, kann überhaupt beginnen, Plattformsouveränität als Unternehmensziel zu denken.

# Wie Unternehmen echte Plattformsouveränität aufbauen – Technische Blueprint

Plattformsouveränität ist kein politischer Zustand, sondern eine technische Disziplin. Unternehmen, die sich unabhängig machen wollen, müssen sich von der Konsumentenhaltung verabschieden und selbst zum Plattformbetreiber werden. Das bedeutet: Kontrolle über Infrastruktur, Datenflüsse, Schnittstellen und Entwicklung. Keine einfachen Tasks, sondern ein systematischer Prozess, der technisches Know-how, Mut zur Standardisierung und Investitionsbereitschaft voraussetzt.

Der Weg zur Plattformsouveränität lässt sich in sieben Schritten beschreiben:

- 1. Plattform-Architektur entwerfen: Klare Definition der Kernservices, Datenströme, API-Endpoints und Integrationen. Ziel: Modularität, Skalierbarkeit und Vendor-Lock-in vermeiden.
- 2. Open-Source-Stacks nutzen: Einsatz von Kubernetes, Docker, OpenStack, Nextcloud, Matrix, Keycloak und anderen offenen Komponenten. Vorteil: Kontrolle und Unabhängigkeit von proprietären Lösungen.
- 3. Multi-Cloud/Hybrid-Cloud-Strategien implementieren: Vermeidung von Single-Vendor-Lock-in durch parallele Nutzung europäischer und internationaler Clouds, idealerweise via Open API Layer (z.B. Cloud Foundry, OpenShift).
- 4. API-First-Design: Sämtliche Services werden als API bereitgestellt, dokumentiert (Swagger/OpenAPI) und versioniert. Interne und externe Integrationen laufen über standardisierte Schnittstellen.
- 5. Identity & Access Management (IAM) souverän steuern: Implementierung eigener IAM-Lösungen (z.B. Keycloak) mit offenen Protokollen (OAuth2, OpenID Connect, SAML).
- 6. Monitoring, Observability und Compliance automatisieren: Einsatz von

Open-Source-Tools (Prometheus, Grafana, ELK-Stack) zur Überwachung von Performance, Sicherheit und Compliance.

- 7. DevOps und Continuous Delivery: Eigene CI/CD-Pipelines aufbauen – unabhängig von proprietären Plattformen wie GitHub Actions oder Azure DevOps.

Wer diese Blueprint-Schritte konsequent umsetzt, hat zumindest die technische Basis für Plattformsouveränität geschaffen. Aber: Ohne kritische Masse, Nutzerakzeptanz und ein wirtschaftliches Ökosystem bleibt die Plattform immer ein Nischenspielplatz. Skaliert werden muss nicht nur die Technik, sondern auch das Geschäftsmodell.

## Fazit: Plattformsouveränität in Europa – letzte Chance oder schöne Illusion?

Die Debatte um Plattformsouveränität in Europa ist voller Widersprüche, Illusionen und politischem Wunschdenken. Technisch ist der Kontinent abgehängt, wirtschaftlich abhängig und regulatorisch gelähmt – und trotzdem gibt es Chancen, das Ruder herumzureißen. Aber nur, wenn endlich technischer Pragmatismus, offene Standards und kompromisslose Interoperabilität Vorrang vor Symbolpolitik und Konsenssuche bekommen. Wer auf Gaia-X als Monopol-Killer hofft, wartet vergeblich. Wer Open Source, API-First und Multi-Cloud ernst nimmt, hat zumindest eine Chance auf echte Plattformkontrolle.

Ob Plattformsouveränität Utopie oder realistische Chance ist, entscheidet sich nicht in Ministerien oder Strategiepapieren, sondern im Rechenzentrum, im Code und in der Bereitschaft, technologische Risiken einzugehen. Europa braucht dringend mehr Entwickler, weniger Gremien und den Mut, wieder eigene Plattformen zu bauen – offen, interoperabel, skalierbar und wirtschaftlich wettbewerbsfähig. Nur dann wird aus der Utopie eine reale Chance. Alles andere bleibt ein weiterer Eintrag im Lexikon gescheiterter Digitalstrategien.